

Efekty uczenia się na studiach podyplomowych „Master of Business Administration w Ochronie Zdrowia” w roku akademickim 2024/2025

I. INFORMACJE OGÓLNE

1. Jednostka prowadząca studia podyplomowe: **Dział ds. Klinicznych i Szkolenia Zawodowego Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku.**
2. Umiejscowienie studiów podyplomowych w dziedzinie i dyscyplinie naukowej: **nauki medyczne i nauki o zdrowiu, (nauki medyczne), nauki społeczne (nauki prawne, nauki ekonomiczne, nauki finansowe).**
3. Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji w zakresie efektów uczenia się wymaganych dla kwalifikacji : **7**
4. Ogólne cele kształcenia: **Uzyskanie lub pogłębienie wiedzy teoretycznej oraz wykształcenie praktycznych umiejętności w zakresie zarządzania podmiotami leczniczymi w ochronie zdrowia. Studia przygotowują liderów do skutecznego zarządzania podmiotem leczniczym w złożonym otoczeniu i w sytuacji kryzysu. Studia podyplomowe skierowane są do kadry zarządzającej w podmiotach leczniczych i instytucjach obszaru ochrony zdrowia, osób zaangażowanych w sektorze ochrony zdrowia dążących do zwiększenia kwalifikacji menedżerskich, osób wykonujących zawody medyczne, osób wykonujących obowiązki związane z administrowaniem w instytucjach sektora ochrony zdrowia**
5. Związek programu studiów podyplomowych z misją i strategią UMB: **Rozszerzenie oferty edukacyjnej UMB, podwyższenie jakości kształcenia, dostosowanie oferty edukacyjnej UMB do potrzeb rynku pracy, uwzględnienie zapotrzebowania otoczenia społeczno-gospodarczego.**
6. Wskazanie, czy w procesie definiowania efektów uczenia się oraz tworzenia programu studiów uwzględniono opinie słuchaczy, absolwentów i pracodawców: **Nie prowadzono konsultacji.**
7. Wymagania wstępne (oczekiwane kompetencje kandydata): **Uczestnikiem studiów podyplomowych może być osoba posiadająca wykształcenie na poziomie 7. Studia kierowane są do kadry zarządzającej, lekarzy, pracowników administracyjnych, instytucji medycznych, administracji publicznej, jednostek samorządu terytorialnego, właścicieli przedsiębiorstw działających w obszarze ochrony zdrowia, pracowników firm farmaceutycznych oraz osób posiadających doświadczenie w codziennym funkcjonowaniu podmiotów leczniczych. W studiach może uczestniczyć personel medyczny zajmujący stanowiska kierownicze, jak również chcący podnieść swoje kompetencje oraz osoby, które nie posiadają wykształcenia medycznego, ale są odpowiedzialne za organizację i zarządzanie w podmiotach leczniczych.**

II. ZAKŁADANE EFEKTY UCZENIA SIĘ¹:

1. WIEDZA

Symbol	OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent:	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji - SYMBOL
K_WG1	Posiada pogłębioną wiedzę związaną z funkcjonowaniem systemu ochrony zdrowia oraz systemem ubezpieczeń społecznych w Polsce i na świecie.	P7S_WG
K_WG2	Prezentuje podstawową wiedzę w zakresie rachunkowości finansowej, oraz pogłębioną znajomość rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej w podmiocie leczniczym, zarządzania projektami, audytu i kontroli wewnętrznej.	P7S_WG
K_WG3	Zna koncepcję organizacji jako systemu otwartego	P7S_WG
K_WG4	Ma wiedzę w zakresie systemów informacyjnych w ochronie zdrowia oraz baz danych analitycznych ochrony zdrowia.	P7S_WG
K_WG5	Posiada wiedzę nt. negocjacji nastawionych na współpracę ze szczególnym uwzględnieniem specyfiki negocjacji prowadzonych w podmiotach leczniczych.	P7S_WG
K_WG6	Zna mechanizmy prowadzenia rozliczeń z NFZ i zasady kontroli.	P7S_WG
K_WG7	Ma wiedzę w zakresie pojęć, funkcji, zasad zarządzania kapitałem ludzkim w podmiotach leczniczych oraz marketingu w organizacjach ochrony zdrowia.	P7S_WG
K_WG8	Zna zasady public relations i zależności w asymetrii informacji.	P7S_WG
K_WG9	Rozumie czym jest zarządzanie strategiczne i zna podstawowe elementy procesu zarządzania strategicznego.	P7S_WG
K_WG10	Posiada poszerzoną wiedzę na temat formy odpowiedzialności prawnej świadczeniodawców	P7S_WG
K_WG11	Definiuje uwarunkowania ekonomiczne funkcjonowania systemu i jednostek ochrony zdrowia	P7S_WG
K_WG12	Definiuje podstawowe pojęcia opisujące stan zdrowia populacji oraz pojęcia z zakresu epidemiologii	P7S_WG
K_WK1	Rozumie procesy i uwarunkowania międzynarodowe w funkcjonowaniu systemu ochrony zdrowia.	P7S_WK
K_WK2	Rozumie rolę, znaczenie i zasady prowadzenia badań klinicznych oraz zasady prowadzenia eksperymentów medycznych w tym badań klinicznych w podmiotach leczniczych	P7S_WK

¹ **Objaśnienia oznaczeń:**

W – kategoria wiedzy, **U** – kategoria umiejętności, **K** – kategoria kompetencji społecznych

1, 2, 3 i kolejne – numer efektu uczenia się

K_WK3	Zna uwarunkowania prawne, finansowe i podatkowe ochrony zdrowia w Polsce	P7S_WK
K_WK4	Posiada wiedzę na temat praw pacjenta i praktycznego zastosowania tych praw	P7S_WK
K_WK5	Potrafi efektywnie oceniać potrzeby organizacji i kompetencje pracowników.	P7S_WK
K_W18	Zna i rozumie główne zagrożenia zdrowia i problemy zdrowotne ludności na poziomie lokalnym, krajowym, i globalnym.	P7S_WG P7S_WK

2. UMIEJĘTNOŚCI

Symbol	OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent:	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji - SYMBOL
K_UW1	Nabywa umiejętności identyfikowania i rozstrzygania głównych problemów zachodzących w dziedzinach związanych z zarządzaniem, podejmowaniem sprawnych decyzji w konkretnych sytuacjach faktycznych;	P7S_UW
K_UW2	Nabiera umiejętności rozumienia złożoności i specyfiki rozwiązań organizacyjnych, finansowych i księgowych systemu ochrony zdrowia.	P7S_UW
K_UW3	Posługuje się podstawowym nazewnictwem medycznym, potrafi zidentyfikować i zhierarchizować niezbędne procesy i procedury istotne z punktu widzenia zarządzającego podmiotem leczniczym	P7S_UW
K_UW4	Nabywa umiejętność planowania strategicznego i podejmowania decyzji w sytuacjach kryzysowych.	P7S_UW
K_UW5	Potrafi zidentyfikować metody i narzędzia wykorzystywane w zarządzaniu podmiotem leczniczym oraz zna zasady prowadzenia dokumentacji medycznej.	P7S_UW
K_UW6	Potrafi pozyskiwać i analizować informacje w otoczeniu konkurencyjnym	P7S_UW
K_UW7	Potrafi ogólnie ocenić sytuację ekonomiczno-finansową podmiotu leczniczego i dokonać analizy sytuacji.	P7S_UW
K_UW8	Potrafi identyfikować ryzyko związane z działaniem podmiotu w systemie ochrony zdrowia, w tym związane z ochroną danych osobowych i ochroną praw pacjenta.	P7S_UW
K_UW9	Umie identyfikować technologie i trendy mogące znaleźć zastosowanie w ochronie zdrowia oraz potrafi dobrać właściwe narzędzia w zaawansowanych technikach informacyjno-komunikacyjnych.	P7S_UW
K_UW10	Umie określić przewagę konkurencyjną podmiotu leczniczego	P7S_UW
K_UW11	Odróżnia koncepcje i narzędzia rachunku kosztów oraz rachunkowości zarządczej. Wskazuje na ich właściwe zastosowanie.	P7S_UW
K_UK1	Potrafi posłużyć się metodami negocjacyjnymi w warunkach presji specjalistycznych grup zawodowych.	P7S_UK
K_UK2	Zna zasady public relations i potrafi je zastosować w sytuacji kryzysu. Potrafi analizować i planować komunikację z mediami w warunkach stresu. Potrafi wykorzystać umiejętności public relations w sposób etyczny.	P7S_UK

Symbol	OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent:	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji - SYMBOL
K_UW1	Nabywa umiejętności identyfikowania i rozstrzygania głównych problemów zachodzących w dziedzinach związanych z zarządzaniem, podejmowaniem sprawnych decyzji w konkretnych sytuacjach faktycznych;	P7S_UW
K_UK3	Proponuje rozwiązania konkretnego problemu prawnego związanego z odpowiedzialnością prawną i proponuje przeprowadzenie procedury postępowania w tym zakresie	P7S_UK
K_UK4	Posiada praktyczne umiejętności w zakresie planowania elementów polityki lekowej z punktu widzenia ekonomiki zdrowia i zarządzania podmiotem leczniczym.	P7S_UK
K_UK5	Wykorzystuje mierniki stanu zdrowia w analizie stanu zdrowia populacji i definiowaniu problemów zdrowotnych populacji	P7S_UK
K_UK6	Umie budować system motywacyjny.	P7S_UK
K_UO1	Zna i potrafi wykorzystać zasady i metody negocjacji w prowadzeniu rozmów ze stroną społeczną podmiotu leczniczego	P7S_UO
K_UO2	Potrafi wykorzystać zasady zarządzania organizacją, współpracować z zespołami w organizacji i poza nią.	P7S_UO

3. KOMPETENCJE SPOŁECZNE

Symbol	OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent:	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji - SYMBOL
K_KK1	Nabywa kompetencje dotyczące nawiązywania kontaktów, efektywnego komunikowania się i podejmowania współpracy z ekspertami.	P7S_KK
K_KO2	Rozumie znaczenie postaw etycznych we wszystkich grupach zawodowych ochrony zdrowia na rzecz interesu publicznego	P7S_KO
K_KO3	Rozumie rolę i konieczność stosowania praw pacjenta i ochrony danych osobowych	P7S_KO
K_KO4	Rozumie rolę przywódcy w jednostce systemu ochrony zdrowia i jest gotów do działania w sposób usystematyzowany i przedsiębiorczy.	P7S_KO
K_KO5	Umie całościowo spojrzeć na organizację	P7S_KO
K_KO6	Potrafi komunikować się ze specjalistami w dziedzinie nauk prawnych i ekonomicznych, jak i osobami spoza tego środowiska.	P7S_KO
K_KO7	Ma kompetencje komunikacyjne (przede wszystkim społeczne) potrzebne do planowania, prowadzenia i nadzorowania negocjacji w zakresie prowadzenia badań klinicznych w podmiocie leczniczym	P7S_KO
K_KR1	Stosuje zdobytą wiedzę w procesie zmian w organizacji. Stosuje informację zarządczą i jest gotowy do odpowiedzialnego pełnienia swojej roli w systemie ochrony zdrowia.	P7S_KR
K_KR2	Ma poczucie odpowiedzialności za podejmowane decyzje zarządcze; jest gotowy do postępowania zgodnie z zasadami etyki z jednoczesnym	P7S_KR

Symbol	OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent:	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji - SYMBOL
	wykorzystaniem metod i narzędzi planowania oraz realizacji procesu zmian.	
K_KR3	Ma świadomość znaczenia informacji i jest gotowy do stałej aktualizacji posiadanej wiedzy	P7S_KR
K_KR4	Efektywnie prezentuje własne pomysły, wątpliwości i sugestie, popierając je argumentacją, kierując się przy tym zasadami etycznymi	P7S_KR
K_KR5	Rozumie i rozwija potrzebę uczenia się i doskonalenia zawodowego przez całe życie	P7S_KR

Pieczętka i podpis Dziekana / Prorektora: